

Проектное управление обеспечения конкурентоспособности предпринимательских структур

О.М. Виноградская, доц.

*Харьковская национальная академия городского хозяйства
61002, г. Харьков ул. Революции, 12*

Конкурентоспособность является ключевым показателем, комплексно характеризующим работу предпринимательских структур. Управление развитием конкурентоспособности является главной задачей менеджмента. Показателем признания ведущей роли конкуренции для успешного функционирования рыночного хозяйства является тот факт, что во многих странах мира приняты законы о конкуренции и созданы национальные органы, занимающиеся этими вопросами.

Проблемы повышения конкурентоспособности предпринимательских структур связаны с методологией управления, которая должна обеспечить единство управленческих механизмов на всех уровнях системы управления в практике современного бизнеса. Общеизвестно, что в настоящее время наиболее приемлемой методологией управления социально-экономическим развитием предпринимательских структур является методология управления проектами.

Проектное управление развитием конкурентоспособности включает совокупность принципов, методов, механизмов и форм управления процессами, связанными с разработкой и иным обеспечением жизненного цикла конкурентоспособного продукта.

В научной литературе прослеживается мысль о необходимости комплексного подхода к обеспечению различных аспектов проблемы управления конкурентоспособностью предпринимательских структур. Однако рассмотренные подходы не исследуют возможности использования проектного менеджмента к рассматриваемой проблеме.

В качестве цели проектно-ориентированного управления может выступать обеспечение роста конкурентоспособности организации, отрасли, региона страны.

Для организаций необходимо использовать научно обоснованную теорию проектного управления развитием конкурентоспособности, которая позволит предпринимательским структурам решать ориентационно-экономические проблемы их развития, с учетом влияния внешней среды.

Теоретическим и методологическим аспектом данной проблемы посвящено немало научных трудов зарубежных и отечественных ученых: Аккофа Р., Ансоффа И., Нортон Д.П., Портера М., Мильнера Б.З., Азоева Г.Л., Мазура И.И., Шапиро В.Д. и др.

Анализ научной литературы показывает, что несмотря на наличие большого числа публикаций, не существует единого подхода к обозначенной проблеме.

Цель исследования заключается в развитии теоретико-методологических основ и формировании организационно-экономического механизма проектного управления развитием конкурентоспособности предпринимательских структур.

Подход к разработке механизма проектного управления развитием конкурентоспособности предпринимательских структур может быть использован органами государственного, регионального управления для повышения инновационной активности организаций при формировании целевых программ.

Реализация проектов без использования организационных инструментов проектного управления в рамках действующей структуры управления приводит к срывам сроков, превышению бюджета, низкому качеству и не достижению запланированных результатов. Примером проекта, направленного на рост потенциала конкурентоспособности является проект организационных изменений, целью которого является совершенствование системы управления организацией.